



# ผลการดำเนินงานค่า EP ไตรมาส 4 ปี 2568

## ระดับองค์กร และระดับศูนย์ EVM

(การคำนวณค่า EP ก่อน สตง.รับรอง)

# ผลการดำเนินงานค่า EP ไตรมาส 4 ระดับองค์กร และระดับศูนย์ EVM

ในไตรมาส 4 ปี 2568 ธพส. มีค่า EP องค์กร เท่ากับ 1,933.824 ล้านบาท สูงกว่าแผน 162.504 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลมาจากค่า EP ของศูนย์ราชการฯ (หน่วยงานราชการ) ศูนย์ราชการฯ (พื้นที่ธุรกิจ) และหน่วยงานสนับสนุน สูงกว่าแผน 25.277 ล้านบาท 55.178 ล้านบาท และ 89.505 ล้านบาท ตามลำดับ ดังนี้

ค่า EP	สำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 (หน่วย : ล้านบาท)		
	ผล	แผน	เพิ่ม (ลด)
EP ระดับองค์กร	1,933.824	1,771.320	▲ 162.504
EP ศูนย์ราชการ (หน่วยงานราชการ)	2,088.502	2,063.225	▲ 25.277
EP ศูนย์ราชการ (พื้นที่ธุรกิจ)	200.828	145.650	▲ 55.178
EP หน่วยงานสนับสนุน	(376.216)	(465.721)	▲ 89.505

หมายเหตุ : เงื่อนไขการคำนวณ EP เป็นไปตามบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงาน ประจำปีบัญชี 2568

# ผลการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพ (Strategic Improvement Plan : SIP)

รพส. ได้นำมาจัดทำแผนกลยุทธ์เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพ (Strategic Improvement Plan : SIP) ตามศูนย์ EVM มีทั้งหมด 6 SIP แบ่งออกเป็น

แผนกลยุทธ์เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพ (Strategic Improvement Plan) ประจำปี 2568

Operation Value Drivers				ไตรมาส 4/2568			
Level 1 วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	Level 2 กลยุทธ์	Level 3 Strategic Improvement Plans	Level 4 แนวทาง/วิธีการ	เป้าหมาย	ผลสะสม	กระทบ EP	-/+
Driver : รายได้ค่าเช่าและค่าบริการพื้นที่ธุรกิจโครงการศูนย์ราชการฯ							
SO 1 พัฒนาศูนย์สินของรัฐบาลให้เกิดมูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจ	เพิ่มรายได้/เพิ่มพื้นที่ขาย	SIP 1 : บริหารพื้นที่ธุรกิจ	1. ปรับปรุงพื้นที่วางเป็นพื้นที่ธุรกิจ 2. เพิ่มช่องทางการตลาด (Application) 3. บริหาร Occupancy rate และการต่อสัญญาเช่าต่อเนื่องได้ตามเป้าหมาย	174,413,500	241,855,903	193,484,722	67,442,403
	เพิ่มรายได้/เพิ่มพื้นที่ขาย	SIP 2 : บริหารการจัดลานอเนกประสงค์	1. เจาะกลุ่มลูกค้า หน่วยงานราชการและเอกชน 2. เพิ่มจำนวนการจัดงาน	16,240,500	39,914,598	31,931,678	23,674,098
	เพิ่มรายได้/เพิ่มพื้นที่ขาย	SIP 3 : บริหารการขายพื้นที่ประชาสัมพันธ์	1. กำหนดราคาเช่าให้มีความเหมาะสมและยืดหยุ่น 2. เพิ่มพื้นที่ประชาสัมพันธ์	11,324,250	14,512,051	11,609,641	3,187,801
	Driver : รายได้ค่าเช่าและค่าบริการหน่วยงานภาครัฐโครงการที่ไม่ใช่ศูนย์ราชการฯ						
เพิ่มรายได้/ค่าเช่า/ค่าบริการหน่วยงานภาครัฐโครงการที่ไม่ใช่ศูนย์ราชการฯ	SIP 4 : บริหารงาน/ก่อสร้างและส่งมอบได้ตามแผน รวมทั้ง สร้างความสัมพันธ์กับหน่วยงานภาครัฐโครงการที่ไม่ใช่ศูนย์ราชการฯ	1. บริหารงาน/ก่อสร้างและส่งมอบได้ตามแผน 2. สร้างความสัมพันธ์กับหน่วยงานภาครัฐโครงการที่ไม่ใช่ศูนย์ราชการฯ	83,000,000	83,000,000	66,400,000	-	
Operation Value Drivers				ไตรมาส 4/2568			
Level 1 วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	Level 2 กลยุทธ์	Level 3 Strategic Improvement Plans	Level 4 แนวทาง/วิธีการ	เป้าหมาย	ผลจริง	กระทบ EP	-/+
Driver : ต้นทุนค่าเช่าและค่าบริการโครงการศูนย์ราชการฯ							
SO 2 สร้างประสบการณ์ที่ดีและคุณค่าร่วม (Shared Value) ให้กับลูกค้าและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ลดค่าใช้จ่าย	SIP 5 : เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารต้นทุนบริการ	ศึกษาข้อมูลและพัฒนากระบวนการสรรหาผู้รับจ้างให้มีประสิทธิภาพ	200,000,000	491,196,923	392,957,538	291,196,923
Driver : ค่าใช้จ่ายบริหาร							
SO 6 บริหารจัดการการเงินให้มีประสิทธิภาพ	ลดค่าใช้จ่าย	SIP 6 : เพิ่มประสิทธิภาพในการใช้งบประมาณค่าใช้จ่ายบริหาร	1. ประชุมชี้แจงการใช้ คชจ. บริหาร 2. ทบทวน งบป. 3. จัดทำแผนการประหยัดงบประมาณรายฝ่าย	50,000,000	175,788,354	140,630,683	125,788,354
				709,391,750	1,288,123,732	1,030,498,985	578,731,982

★ ปัญหาอุปสรรค : -

★ แนวทางแก้ไขหรือการดำเนินงานต่อไป : -